



Первому Руководителю

Уважаемый Руководитель!

Приглашаем Всех заинтересованных специалистов пройти обучение по программе:

Практика управления проектами компании на основе стандарта ANSI PMI PMBOK® 6th Edition (2017) с использованием инструмента MS Project Professional

Прохождение курса позволяет слушателям представить 35 contact hours (PDU - Professional Development Units) для последующей сертификации на звание Project Management Professional (PMP) и Certified Associate in Project Management (CAPM) Института Управления проектами Project Management Institute (PMI)!

Обучение проходит в интерактивной форме. Теоретические навыки будут закреплены в ходе деловой игры.

Цель (результат) обучения

Предоставление слушателям знаний о принципах и методах эффективного управления проектами, основанных на применении стандарта управления проектами ANSI PMI PMBOK® 6th Edition (2017), возможности использования инструмента MS Project Professional и ISO 21500:2012.

Уникальность курса - авторский подход тренера **Елены Бирюковой, PMP, CSM, Professional Coach**. Применение опыта внедрения Корпоративных стандартов управления проектами в казахстанских компаниях. Возможность приобретения навыков продвинутого пользователя инструментом MS Project 2010/2013 Professional.

Курс включает в себя использование инструментов и методов проектного управления, которые не оторваны от жизни, а являются помощниками в Ваших стремлениях к профессиональному подходу в управлении. Все, что слушатели узнают в дни проведения тренинга, можно сразу применить на практике, тем самым повышая эффективность деятельности Вашей организации.

Курс является интегрированным кладезем знаний и опыта, который включает в себя адаптированные методы управления, основанные на лучших практиках: стандарт ANSI PMI PMBOK®; стандарт ISO 21500:2012; система управления В. Тарасова; методология доктора И. Адизеса, Agile-методологии. Все это работает! В рамках казахстанского законодательства!

Правильный выбор инструментов и методов! Правильное и своевременное применение! Правильный подход к управлению рисками и изменениями!

Программа курса

ВВЕДЕНИЕ

- Обзор программы курса
- Содержание стандарта ANSI PMI PMBOK® 2017
- Определение проекта
- Что такое управление проектом
- Актуальность методов управления проектом
- Роль стандартов управления проектами. Институт управления проектами (PMI®) и его стандарты. Действующие стандарты PMI®.
- Основные понятия, принципы и закономерности концепции управления проектами. Жизненный цикл проекта и продукта. Заинтересованные стороны в проекте и отношения между ними.

- **Исполнение проектов в различных организационных структурах компаний.** Типы структур организации. Выбор оптимальной структуры.
- **Роль Руководителя проекта.** Навыки и компетенции.
- **5 групп процессов управления проектами.** Процессы инициации, планирования, исполнения, мониторинга и управления, закрытия.
- **10 областей знаний**
 - ✓ Управление Интеграцией проекта
 - ✓ Управление Содержанием проекта
 - ✓ Управление Расписанием проекта
 - ✓ Управление Стоимостью проекта
 - ✓ Управление Качеством проекта
 - ✓ Управление Ресурсами проекта
 - ✓ Управление Коммуникациями проекта
 - ✓ Управление Рисками проекта
 - ✓ Управление Закупками проекта
 - ✓ Управление заинтересованными сторонами
- **Введение в MS Project Pr.** Основные возможности, структуры данных, основные элементы интерфейса. Настройка внешнего вида. Создание нового проекта.

ОБЗОР ГРУПП ПРОЦЕССОВ СТАНДАРТА ANSI PMI PMBOK® GUIDE 2017

1. Группа процессов инициации проекта

- Процесс Разработка устава проекта
- Процесс Определение заинтересованных сторон

2. Группа процессов планирования проекта

- **Процесс Разработка Плана управления проектом.** Назначение плана проекта.

Обоснованность и достоверность плана. Базовый и текущий планы.

- **Процессы Сбор требований. Планирование управления содержанием**
- **Процесс Определение содержания.** Содержание проекта и Содержание продукта.

Документ Описание содержания.

- **Процесс Определение ИСР.** Декомпозиция целей. Пакеты работ. Словарь ИСР. Базовый план по содержанию.

- **Процессы Планирование управления расписанием. Определение операций**

• **Процесс Определение последовательности операций.** Виды зависимостей и ограничений. Сетевая диаграмма проекта.

- **Процесс Оценка длительности операций.** Виды оценок. Метод оценки PERT.

- **Процесс Разработка Расписания.** Метод критического пути. Выравнивание ресурсов.

Графические представления расписания проекта. Базовый план по расписанию

- **Процессы Планирование управления стоимостью. Оценка стоимости**

- **Процесс Определение бюджета**

• **Планирование качества.** Определение качества. Определение сорта. Качество продукта и проекта. Стоимость качества.

- **Процесс Разработка Плана управления ресурсами.** План управления ресурсами.

Матрица ответственностей.

- **Процесс Оценка ресурсов операций**

- **Процесс Планирование коммуникаций.** План управления коммуникациями

- **Процесс Планирование управления рисками.** Определение риска. План управления рисками.

• **Процесс Идентификация рисков.** Категории рисков. Реестр рисков. Методы идентификации рисков.

- **Процессы Качественный анализ рисков. Количественный анализ**

- **Процесс Планирование реагирования на риск**

- **Процесс Планирование закупок.** План управления закупками. Типы контрактов.

• **Применение инструмента MS Project Pr для планирования проекта.** Настройка календаря проекта. Определение состава работ, их длительности. Типы связей между задачами. Вехи, повторяющиеся задач, суммарная задача проекта. Планирование ресурсов и проведение назначений. Ресурсы проекта. Типы ресурсов: материальные, трудовые и затраты. Анализ плана

проекта. Работа с фильтрами. Представление Диаграмма Гантта с отслеживанием. Сохранение базового плана проекта.

3. Группа процессов исполнения проекта

• **Процессы Руководство и управление исполнением проекта. Управление знаниями проекта.** Роли руководителя проекта. Актуальность встреч по обзору состояния проекта. Запрос на изменение. Навыки общего менеджмента.

• **Управление качеством.** Аудит качества. Анализ процессов.

• **Процесс Приобретение ресурсов**

• **Процессы Развитие команды проекта. Управление командой проекта.** Навыки работы с персоналом. Конфликты, их роль, причины и способы разрешения. Лидерство.

• **Процессы Управление коммуникациями. Процесс Управление вовлечением заинтересованных сторон.** Навыки межличностного общения. Навыки общего менеджмента.

• **Процесс Осуществление реагирования на риски**

• **Процесс Проведение закупок**

4. Группа процессов мониторинга и контроля проекта

• **Процесс Мониторинг и контроль работ проекта**

• **Процесс Интегрированный контроль изменений.** Корректирующие воздействия и контролируемые изменения базового плана. Комитет по управлению изменениями. Управление конфигурацией.

• **Процессы Подтверждение содержания. Контроль содержания. Контроль расписания. Контроль стоимости. Контроль качества. Контроль ресурсов. Мониторинг коммуникаций. Мониторинг рисков. Контроль закупок. Мониторинг вовлечения заинтересованных сторон**

• **Применение инструмента MS Project Pr для мониторинга и контроля проекта.**

Отслеживание хода исполнения проекта. Обзор имеющихся представлений. Печать и обмен проектной информацией в MS Project. Основные элементы представлений: таблицы, графики, формы. Настройка параметров печати. Печать представлений.

5. Группа процессов закрытия проекта

• **Процесс Закрытие проекта или фазы.** Администрирование. Усвоенные уроки

6. Корпоративный стандарт управления проектами

Методология управления проектами, проектный офис и проектный комитет, информационная система управления проектами. Постоянное обновление.

7. Программы и портфели проектов

• **Управление программами**

• **Управление портфелем**

• **Применение инструмента MS Project Pr для управления сводным проектом.**

Формирование сводного проекта. Создание пула ресурсов. Формирование отчетов.

8. Уровни зрелости организации в управлении проектами

Модели зрелости. Совершенствование процессов. Переход организации на более высокий уровень зрелости.

В стоимость обучения одного слушателя со скидкой 20% - ~~150 000~~ 126 000 тенге без НДС входит: раздаточный материал, канцелярские принадлежности, кофе паузы, именные сертификаты.

Дата проведения тренинга будет согласована на стадии подписания договора.

Также предлагаем обучение специалистов на темы:

- ✓ **Agile подход в управлении проектами. SCRUM как методология управления гибкими проектами**
- ✓ **Корпоративная система управления рисками**
- ✓ **Внедрение Корпоративного стандарта управления проектами и рисками**
- ✓ **Реинжиниринг бизнес процессов с использованием ARIS Express**

С уважением, Директор
ТОО «Деловые Финансы»



Инеcса Арслан

+7(7172) 27-33-45, +7(775)7426601, e-mail: delfinans1@mail.ru