



www.delfinance.kz

**Деловые Финансы**  
достоинный выбор качественных услуг  
ЦЕНТР ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБУЧЕНИЯ И КОНСАЛТИНГА

г. Астана, ул. Манатау 21, офис 4  
Email: delfinans1@mail.ru, +7 /7172/ 27 33 45, +7 /775/ 742 66 01

## **Уважаемый РУКОВОДИТЕЛЬ!**

**Приглашаем управляющих менеджеров пройти обучение по программе:**

### **Agile подход в управлении проектами. SCRUM как методология управления гибкими проектами**

г. Астана, конференц зал отеля GOLDMAN EMPIRE ASTANA 4\*, ул. Сатпаева (Мирзояна) 13/1

**Аннотация курса:** Руководители проектов сталкиваются с огромной проблемой, которая выражается в постоянно меняющихся требованиях заказчиков. Как можно планировать, когда все изменяется? Традиционные подходы к управлению проектами определяют требования в качестве базового плана, а затем используют управление изменениями в попытке свести к минимуму воздействие этих изменений на проект. Гибкая методика управления проектом Agile позволяет разрешить эту ситуацию. На примерах будет представлено практическое применение Agile-подхода. **Слушатели смогут рассчитывать на понимание основ Scrum как методологии управления проектом, в том числе ролей, мероприятий и артефактов, которые составляют Scrum; смогут понимать, как Scrum может быть использован практически на различных видах проектов.**

Agile представляет собой инновационный подход к получению результатов проекта. Agile является гибкой основой для завершения сложных проектов. Agile изначально был ориентирован на проекты по разработке программного обеспечения, но в настоящее время можно с уверенностью сказать, что Agile-подход к управлению проектами подходит для любой инновационной сферы деятельности и бизнеса.

**Цель (результат) обучения:** Обеспечить слушателей пониманием передовых принципов и методов управления проектами Agile, которое позволит начать применять эти методы для уменьшения рисков проекта. После обучения слушатели смогут понять: Agile принципы и ценности, как управлять работами в Agile-проекте, как планировать и оценивать работы, как предоставлять отчетность, что такое Ретроспектива и как использовать ее для совершенствования процессов, как эффективно использовать принципы Agile Manifesto, познакомятся с методологией Scrum, узнают Scrum рамки: роли и обязанности, артефакты, все виды совещаний и цель каждого из них.

**Аудитория курса:** Руководители компаний, Руководители проектов, Члены проектных команд, Бизнес-аналитики, заинтересованные в применении Agile методик к управлению проектами. Этот список может быть очень большим, так как Agile, и в частности, Scrum может быть полезен для любой сферы бизнеса!

#### **Программа курса:**

№	Наименование этапа	Время обучения <sup>1</sup>
1	<b>Проект. Определение и понимание основных ограничений и требований к проекту.</b> <b>Институт управления проектами PMI и PMI-Agile Certified Practitioner (PMI-ACP). Порядок получения сертификата.</b> Какие проблемы возникают в ходе исполнения проекта?	30 минут
2	<b>Agile-подход.</b> <b>Краткая история создания Agile.</b> <b>Agile Manifesto. Основные идеи и принципы Agile Manifesto.</b> <b>Разновидности Agile-методик.</b>	03 часа

<sup>1</sup> Время обучения представлено в контактных часах

№	Наименование этапа	Время обучения <sup>1</sup>
	<b>Жизненный цикл Agile.</b>	
3	<b>Сравнение классических и Agile-моделей управления проектами. Переговоры с заинтересованными сторонами. Управление требованиями в Agile.</b> Agile: Итеративность. Инкрементальность. Минимизация рисков. Жизненный цикл Agile Преимущества Agile по сравнению с водопадом	03 часа
4	Варианты использования. Пользовательские истории. <b>Agile-оценка.</b> Запросы на выполнение работ. Оценка пользовательских историй <i>Деловая игра:</i> Определение скорости работы команды проекта	01 час
5	Agile модель. Роли Agile (слайд 33-34). Роль владельца продукта. Бизнес-оценка историй <i>Деловая игра:</i> Product Owner и его ответственности в Agile проекте	04 часа
6	Техники Agile: Lean-философия. XP-подход. Со-моделирование. Параллельное исполнение. Эффективные коммуникации	03 часа
7	<b>SCRUM как методология управления гибкими проектами. Основы SCRUM. Правила SCRUM. SCRUM-роли. Мероприятия SCRUM. Артефакты SCRUM. Преимущества и недостатки SCRUM. Scaling Scrum.</b> <i>Деловая игра:</i> Практика SCRUM	06 часов
8	<b>Подведение итогов курса. Обсуждение.</b>	30 минут

**Предметная область будет закреплена практическими заданиями. Слушатели смогут оценить скорость разработки, определить приоритет задач и оценить задачи для релиза; самостоятельно проведут оценку и исполнение задач спринта, продемонстрируют результаты и оценят свои успехи и недостатки в ходе ретроспективы.**

**В стоимость обучения одного слушателя - 120 000 тенге без НДС входит: раздаточный материал, кофе брейк, именной сертификат каждому слушателю.**

С уважением, Директор  
ТОО «Деловые Финансы»



Инеcса Арслан

**+7(7172) 27-33-45, +7(775)7426601, e-mail: [inessa@delfinance.kz](mailto:inessa@delfinance.kz)**